

20  
août  
2014

---

## Règlement général d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat et des Communes (RLFinEC)

---

Etat au  
1<sup>er</sup> janvier 2015

*Le Conseil d'Etat de de la République et Canton de Neuchâtel,*

vu la loi sur les finances de l'Etat et des communes (LFinEC), du 24 juin 2014<sup>1)</sup>;

sur la proposition du conseiller d'Etat, chef du Département des finances et de la santé,

*arrête:*

### TITRE PREMIER

#### Dispositions générales

Organe consultatif **Article premier** <sup>1</sup>Le département en charge des finances (ci-après: le département) institue un organe consultatif technique réunissant des représentants de l'Etat, des communes et des principaux établissements autonomes de droit public soumis à la LFinEC.

<sup>2</sup>Les tâches de l'organe consultatif consistent en particulier à:

- a) développer et harmoniser les pratiques ainsi que les outils en lien avec la gestion financière;
- b) évaluer les recommandations et autres règles édictées sur le plan intercantonal en matière financière;
- c) se concerter avant toute modification de la LFinEC ou du présent règlement.

<sup>3</sup>L'organe consultatif se réunit aussi souvent que nécessaire, mais au moins une fois par année.

<sup>4</sup>La présidence et le secrétariat sont assurés par le département ou par un autre organe désigné par ce dernier.

Surveillance  
financière des  
communes

**Art. 2** <sup>1</sup>Le département, par le biais du service des communes, soutient et surveille les communes en matière de gestion financière.

<sup>2</sup>Il peut en tout temps demander tous les documents nécessaires et effectuer des visites dans les communes.

<sup>3</sup>Dans l'exercice de son pouvoir de surveillance, le département ne contrôle l'activité d'une commune ou d'un syndicat intercommunal que sous l'angle de la légalité.

<sup>4</sup>Toutefois, son pouvoir s'étend aussi aux questions d'opportunité lorsque:

- a) l'intérêt général du canton ou des intérêts légitimes d'autres communes ou de syndicats intercommunaux se trouvent directement en cause;
- b) la bonne administration de la commune ou du syndicat intercommunal se trouve gravement menacée.

<sup>5</sup>Il autorise les changements d'affectation de libéralités de tiers et d'autres dérogations aux prescriptions relatives à la gestion financière, dans la mesure où elles sont motivées par de nouvelles formes de gestion administrative.

Etablissements  
autonomes de  
droit public

**Art. 3** Sauf décision expresse contraire de l'exécutif, les établissements autonomes de droit public entrant dans le champ d'application de l'article 2, alinéa 2 LFinEC, appliquent par analogie les présentes dispositions.

## TITRE II

### Gestion financière

#### CHAPITRE PREMIER

##### Définitions et principes

Patrimoine  
administratif et  
patrimoine  
financier

**Art. 4** <sup>1</sup>Au sens de la LFinEC, une tâche dite publique doit être décrite ou définie dans une loi, un règlement ou un arrêté.

<sup>2</sup>Dans le cas d'un bien-fonds mixte, abritant à la fois des activités de nature publique et privée, l'appartenance au patrimoine administratif ou au patrimoine financier est, en principe, déterminée par l'activité prépondérante.

Compte des  
investissements

**Art. 5** Le compte des investissements comprend:

- a) les dépenses pour les immobilisations corporelles;
- b) les investissements pour le compte de tiers;
- c) les immobilisations incorporelles;
- d) les prêts;
- e) les participations et le capital social;
- f) les subventions d'investissement allouées par la collectivité;
- g) les subventions d'investissement redistribuées;
- h) les investissements extraordinaires;
- i) le transfert d'immobilisations dans le patrimoine financier (recette) ou du patrimoine financier dans le patrimoine administratif (dépense);
- j) les remboursements;
- k) la diminution d'immobilisations incorporelles;
- l) les subventions d'investissement acquises;
- m) les remboursements de prêts;
- n) les transferts de participations;
- o) les remboursements de propres subventions d'investissement;
- p) les subventions d'investissement redistribuées;
- q) les recettes d'investissement extraordinaires.

Principes régissant  
la gestion des  
finances

**Art. 6** Les principes régissant la gestion des finances sont définis comme suit:

- a) *Légalité*: chaque dépense doit être fondée sur la Constitution, sur une loi, sur un décret ou sur un arrêté du Conseil général;
- b) *Equilibre budgétaire durable*: le budget du compte de résultats doit

présenter un équilibre entre les charges et les revenus, sous réserve des dispositions des articles 30 à 32 de la LFinEC;

- c) *Emploi économe des fonds*: seules sont engagées les dépenses qui sont nécessaires et supportables;
- d) *Urgence*: la couverture des besoins par un crédit budgétaire intervient selon un système de priorité et par ordre d'urgence;
- e) *Rentabilité*: les dépenses sont engagées de manière à garantir la solution la plus avantageuse sur le plan économique pour un objectif donné;
- f) *Causalité*: le *bénéficiaire* de prestations particulières et le responsable de coûts particuliers assument en règle générale les charges qui peuvent raisonnablement être exigées d'eux;
- g) *Prise en compte des avantages*: le bénéficiaire d'avantages économiques particuliers provenant d'équipements publics ou de mesures verse une somme appropriée correspondant à l'utilisation de l'avantage;
- h) *Non-affectation des impôts généraux*: une part fixe des impôts généraux ne peut pas être réservée pour couvrir des dépenses spécifiques;
- i) *Gestion axée sur les résultats*: les décisions financières sont prises en fonction de leur efficacité. Des indicateurs mesurent les effets des dépenses, la réalisation des objectifs et le rapport entre le coût et la prestation.

Développement durable

**Art. 7** <sup>1</sup>L'attention prêtée au développement durable implique que l'application des principes de gestion financière tienne compte en particulier des impacts économiques, environnementaux, sociaux et culturels, de manière à assurer les bases d'existence à long terme de la société.

<sup>2</sup>En matière environnementale, il est tenu compte des normes et standards admis au niveau national et international.

Cautions et autres garanties

**Art. 8** <sup>1</sup>Les cautions et autres garanties peuvent être octroyées à des institutions soutenues par la collectivité et qui, à défaut, n'auraient pas accès au marché des crédits, ou seulement à des conditions préjudiciables à l'exercice de leurs activités.

<sup>2</sup>Les cautions et autres garanties octroyées dans le cadre de politiques sectorielles, en faveur par exemple de projets ou de programmes, font l'objet de conditions particulières dans les lois spécifiques qui les régissent.

<sup>3</sup>Les cautions et autres garanties peuvent également être octroyées en vue de répondre à des exigences légales ou à des standards reconnus que se doivent d'appliquer des institutions juridiquement autonomes créées par la collectivité ou dans lesquelles la collectivité est partenaire.

<sup>4</sup>Les cautions et autres garanties servent prioritairement à couvrir:

- a) le financement d'investissements;
- b) le fonds de roulement.

<sup>5</sup>Les cautions et autres garanties font l'objet de crédits d'engagement, conformément à l'article 38 LFinEC, moyennant une évaluation financière préalable détaillée de la situation du bénéficiaire et du projet à garantir.

<sup>6</sup>L'octroi de cautions et autres garanties peut en particulier être soumis à des conditions dans les domaines suivants, applicables de manière cumulative ou non:

- a) le respect des dispositions particulières relatives à la protection des

travailleurs et à l'égalité dans le secteur concerné;

b) le respect des obligations sociales et fiscales;

c) une participation active dans le secteur de la formation continue ou des apprentis;

d) d'autres conditions en termes de gestion.

<sup>7</sup>Les cautions et autres garanties sont allouées pour une période limitée. Pour la couverture de fonds de roulement, elles ne peuvent dépasser 5 ans et, passé ce délai, font l'objet d'un réexamen. Pour le financement d'investissements, la durée de cautionnement est fonction de la durée de vie économique du projet et la garantie ne s'applique qu'au montant résiduel dû. Dans tous les cas, la validité n'excédera pas 25 ans.

<sup>8</sup>Sauf exceptions prévues dans une base légale, seules des cautions simples sont autorisées.

<sup>9</sup>Sauf dispositions contraires prévues par la loi, les cautions et autres garanties sont rémunérées par un taux fixe annuel compris entre 0,5 à 1,5% déterminé selon la durée initiale de cautionnement et l'analyse du risque. Le taux est appliqué au montant résiduel des engagements couverts, conformément au barème figurant à l'annexe 1 du présent règlement. En cas de non-paiement des intérêts, le cautionnement sera dénoncé, moyennant un préavis de 2 mois, et les conditions-cadre seront réexaminées.

<sup>10</sup>Sauf dispositions contraires prévues par la loi, les services financiers de l'Etat et des communes sont compétents pour formaliser les cautions et autres garanties en faveur des institutions bénéficiaires, dans les limites des crédits d'engagement ouverts à cet effet.

Subventions en nature

**Art. 9** <sup>1</sup>Les avantages en nature accordés envers des tiers et les droits de superficie accordés à titre gratuit sont valorisés au coût de revient, prestations internes de la collectivité incluses, dans le budget et les comptes annuels.

<sup>2</sup>Les avantages accordés selon l'alinéa précédent sont conjointement comptabilisés en tant que charge de transfert et revenu financier dans le compte d'exploitation.

## CHAPITRE 2

### Plan financier et des tâches

Objet et but du plan financier et des tâches

**Art. 10** <sup>1</sup>Au moyen du plan financier et des tâches, l'exécutif gère et contrôle les besoins financiers à moyen terme ainsi que les revenus. Le plan financier et des tâches tient compte de l'évolution de la conjoncture économique et indique comment les besoins financiers pourront être couverts par les revenus présumés.

<sup>2</sup>Le plan financier et des tâches doit:

a) créer les conditions propres à permettre l'établissement de budgets conformes aux dispositions relatives à l'équilibre financier et à la limitation de l'endettement, et tenir compte des objectifs budgétaires du législatif;

b) montrer que les tâches, prestations et projets de la collectivité peuvent être financés à moyen terme dans le cadre des limites définies aux articles 30 et 32 de la LFinEC, ainsi que dans la législation d'application de la commune.

<sup>3</sup>Si les limites précitées ne sont pas respectées, l'exécutif donne l'orientation des mesures nécessaires qu'il entend prendre pour y remédier, une estimation de leur impact financier et un calendrier de mise en œuvre.

Compétence et procédure

**Art. 11** Les services de l'Etat et les syndicats intercommunaux communiquent régulièrement aux communes les données pouvant avoir une influence sur le plan financier et des tâches de ces dernières, notamment les mises à jour du plan financier et des tâches de l'Etat et des plans financiers des syndicats intercommunaux.

Contenu du plan financier et des tâches

**Art. 12** <sup>1</sup>Le plan financier et des tâches indique en particulier les conséquences financières présumées:

- a) des lois, décrets, arrêtés financiers et autres engagements ayant force exécutoire;
- b) des rapports de l'exécutif au législatif.

<sup>2</sup>Les projets de l'exécutif soumis à consultation ne sont pris en compte dans le plan financier et des tâches que si leur portée financière peut être évaluée. Ceux qui ne peuvent pas être estimés doivent toutefois faire l'objet d'un commentaire.

<sup>3</sup>Les paramètres qui ont servi de base aux prévisions formulées dans le plan financier et des tâches doivent être indiqués.

## CHAPITRE 3

### Budget

Transmission du budget de la commune à l'Etat

**Art. 13** Le budget doit être transmis au service des communes sitôt l'approbation du Conseil général intervenue.

Mode de présentation par les communes

**Art. 14** <sup>1</sup>Pour la présentation de leur budget, les communes appliquent le MCH2 selon les modalités définies par le service des communes.

<sup>2</sup>Les collectivités peuvent présenter leur budget à titre principal selon la classification institutionnelle ou fonctionnelle.

<sup>3</sup>Une présentation agrégée selon la classification fonctionnelle doit au minimum figurer à titre statistique en annexe du budget.

Principes pour l'établissement du budget

**Art. 15** Les principes à suivre pour l'établissement du budget sont définis comme suit:

- a) *Annualité*: l'exercice budgétaire coïncide avec l'année civile;
- b) *Spécialité*: les charges et revenus ainsi que les dépenses et recettes sont présentées par unité administrative ou par groupe fonctionnel, selon la classification par nature du MCH2; le budget des unités administratives gérées par enveloppe budgétaire et mandat de prestations peut déroger au principe de la spécialité;
- c) *Exhaustivité*: l'ensemble des charges et revenus attendus ainsi que des dépenses et recettes attendues sont inscrits dans le budget, les charges ou les revenus ne doivent pas être enregistrés directement dans les comptes de bilan;
- d) *Comparabilité*: les budgets doivent être comparables entre eux d'année en année;

- e) *Produit brut*: les charges sont inscrites au budget séparément des revenus. Les dépenses d'investissement sont inscrites au budget séparément des recettes d'investissement. Les charges et les revenus ainsi que les dépenses et les recettes d'investissement sont inscrits au budget dans leur montant intégral, sans aucune compensation réciproque.

## CHAPITRE 4

### Comptes

Transmission des comptes de la commune à l'Etat	<b>Art. 16</b> Les comptes doivent être transmis au service des communes sitôt l'approbation du Conseil général intervenue.
Révision des comptes	<b>Art. 17</b> Le contrôle cantonal des finances et les organes de révision des communes procèdent à un contrôle ordinaire au sens de l'article 728 du Code des obligations (CO) <sup>2</sup> . Ce contrôle comprend la vérification et l'attestation de l'existence d'un système de contrôle interne. L'article 727b, alinéa 2 CO est applicable.
Qualité d'organe de révision communal	<b>Art. 18</b> Pour être qualifiée d'organe de révision, une entreprise de révision doit être agréée en qualité d'expert-réviseur par l'autorité fédérale de surveillance en matière de révision.
Indépendance de l'organe de révision communal	<b>Art. 19</b> <sup>1</sup> L'indépendance de l'organe de révision ne doit être restreinte ni dans les faits, ni en apparence. <sup>2</sup> L'indépendance de l'organe de révision est, en particulier, incompatible avec: a) l'appartenance au Conseil communal, à la commission financière ou des rapports de service avec la commune; b) une relation étroite entre la personne qui dirige la révision et l'un des membres du Conseil communal, de la commission financière ou le caissier; c) la collaboration à la tenue de la comptabilité ainsi que la fourniture d'autres prestations qui entraînent le risque de devoir contrôler son propre travail en tant qu'organe de révision; d) l'acceptation d'un mandat qui entraîne une dépendance économique; e) la conclusion d'un contrat à des conditions non conformes aux règles du marché ou d'un contrat par lequel l'organe de révision acquiert un intérêt au résultat du contrôle; f) l'acceptation de cadeaux de valeur ou d'avantages particuliers. <sup>3</sup> Les dispositions relatives à l'indépendance s'appliquent à toutes les personnes participant à la révision. Si l'organe de révision est une société de personnes ou une personne morale, ces dispositions s'appliquent également aux membres de l'organe supérieur de direction ou d'administration et aux autres personnes qui exercent des fonctions décisionnelles. <sup>4</sup> Même s'il ne participe pas à la révision, un employé de l'organe de révision ne peut être membre du Conseil communal ou de la commission financière de la commune soumise au contrôle. <sup>5</sup> L'indépendance n'est pas non plus garantie lorsque des personnes proches de l'organe de révision, de personnes participant à la révision, de membres de l'organe supérieur de direction ou d'administration ou d'autres personnes qui

---

<sup>2</sup>) RS 220

exercent des fonctions décisionnelles ne remplissent pas les exigences relatives à l'indépendance.

Désignation de l'organe de révision des comptes de la commune

**Art. 20** <sup>1</sup>Le Conseil général désigne l'organe de révision, sur proposition du Conseil communal et préavis de la commission financière.

<sup>2</sup>L'organe de révision est désigné pour le contrôle d'un à trois exercices. Son mandat prend fin avec l'approbation des derniers comptes annuels. Une ou plusieurs reconductions sont possibles, dans les limites des règles d'audit applicables aux organes de révision agréés.

<sup>3</sup>Peuvent être désignés comme organes de révision une ou plusieurs personnes physiques ou morales ou des sociétés de personnes.

<sup>4</sup>Le Conseil communal informe le service des communes de l'entrée en fonction de l'organe de révision.

<sup>5</sup>Lorsqu'il constate que, dans les deux mois qui suivent la fin du mandat, la démission ou la révocation de l'organe de révision, le Conseil général n'a pas désigné de nouvel organe, le service des communes impartit un délai à la commune pour régulariser la situation. Passé ce délai, le service des communes désigne un organe de révision pour l'exercice annuel.

Transmission du rapport de révision des comptes de la commune à l'Etat

**Art. 21** Une fois les comptes approuvés par le Conseil général, le Conseil communal communique au service des communes le rapport de révision.

Etat du capital propre

**Art. 22** <sup>1</sup>Le tableau des capitaux propres indique les causes du changement du capital propre.

<sup>2</sup>Le tableau des capitaux propres contient:

- a) une présentation de l'état des capitaux propres en francs à la fin de l'année précédant l'exercice passé sous revue;
- b) une présentation de l'état des capitaux propres en francs à la fin de l'exercice passé sous revue;
- c) un commentaire sur l'évolution des capitaux propres.

Tableau des provisions

**Art. 23** <sup>1</sup>Toutes les provisions existantes sont indiquées individuellement dans le tableau des provisions.

<sup>2</sup>Les provisions sont classées par catégories.

<sup>3</sup>Le tableau des provisions comprend:

- a) une description du type de provision;
- b) une présentation de l'état de la provision en francs à la fin de l'année précédant l'exercice passé sous revue;
- c) une présentation de l'état de la provision en francs à la fin de l'exercice passé sous revue;
- d) un commentaire sur le montant de la provision;
- e) la justification du maintien de la provision.

Tableau des participations

**Art. 24** <sup>1</sup>Toutes les participations en capital et toutes les parts sociales sont inscrites dans le tableau des participations.

<sup>2</sup>Les autres organisations que la collectivité influence de manière déterminante au sens de l'article 48, alinéa 4 du présent règlement sont également inscrites au tableau des participations.

<sup>3</sup>Le tableau des participations indique pour chaque organisation:

- a) le nom et la forme juridique de l'organisation;
- b) les activités et les tâches publiques qu'elle doit effectuer;
- c) l'ensemble du capital de l'organisation et la part que détient la collectivité;
- d) la valeur d'acquisition et la valeur comptable de la participation;
- e) les principaux autres détenteurs de participations;
- f) les participations que l'organisation détient en propre;
- g) les flux financiers pendant l'exercice passé sous revue entre la collectivité et l'organisation et les prestations fournies par l'organisation;
- h) les risques spécifiques, y compris les engagements conditionnels et engagements de garantie de l'organisation.

<sup>4</sup>Les entités dans lesquelles la collectivité détient des participations transmet à cette dernière le bilan et le compte de résultats consolidés des derniers comptes annuels de l'organisation, avec indications sur les normes de présentation des comptes appliquées et, le cas échéant, le rapport de révision.

Tableau des  
garanties

**Art. 25** <sup>1</sup>Toutes les activités entraînant à l'avenir un engagement des collectivités publiques sont inscrites dans le tableau des garanties.

<sup>2</sup>Le tableau des garanties présente notamment:

- a) les engagements conditionnels par lesquels la collectivité s'engage au profit de tiers, en particulier les cautionnements, les garanties, les garanties de déficit;
- b) d'autres états de fait ayant un caractère conditionnel, à condition qu'ils ne soient pas encore pris en considération en tant que provisions, tels que les peines conventionnelles ou les dédits.

<sup>3</sup>Le tableau des garanties contient au minimum pour chaque engagement:

- a) le bénéficiaire;
- b) le montant du crédit, la date d'octroi et la durée;
- c) les propriétaires ou copropriétaires les plus importants de l'unité destinatrice;
- d) la typologie du rapport juridique;
- e) les flux financiers pendant l'exercice passé sous revue entre la collectivité et l'entité destinatrice;
- f) les prestations couvertes par la garantie;
- g) la rémunération de la collectivité en contrepartie de la garantie octroyée.

<sup>4</sup>Les entités bénéficiant d'une garantie de la collectivité transmettent à cette dernière le bilan et le compte de résultats consolidés des derniers comptes annuels de l'organisation, avec indications sur les normes de présentation des comptes appliquées.

Tableau des immobilisations

**Art. 26** <sup>1</sup>Le tableau des immobilisations indique la somme des valeurs comptables des biens d'investissement du patrimoine administratif et des placements du patrimoine financier, catégorisés par nature.

<sup>2</sup>Les valeurs comptables brutes tiennent compte des mouvements suivants:

- a) entrées;
- b) sorties et aliénations;
- c) augmentations ou diminutions pendant la période qui résultent de retraitements, d'augmentations de valeur ou de pertes de valeur;
- d) amortissements de l'année et amortissements cumulés;
- e) différences de change;
- f) autres mouvements.

<sup>3</sup>Les prêts accordés à des collectivités ou à des entreprises sont indiqués individuellement. Les prêts accordés à des personnes physiques sont regroupés dans le tableau sous une seule position, sans indication de leur bénéficiaire.

## CHAPITRE 5

### Equilibre financier pour l'Etat et les communes

Base de calcul pour l'équilibre financier

**Art. 27** Pour le calcul de l'équilibre financier de l'Etat et des communes, les indicateurs sont basés sur les comptes non consolidés.

Equilibre financier et limite de l'endettement, Etat

**Art. 28** <sup>1</sup>Pour le calcul du degré minimal d'autofinancement au sens de l'article 30, alinéa 2 LFinEC, sont pris en compte les investissements nets, c'est-à-dire déductions faites des subventions reçues et des autres recettes d'investissement.

<sup>2</sup>Les placements sous forme d'investissement du patrimoine financier n'entrent pas dans le calcul du degré minimal d'autofinancement. Ils figurent néanmoins dans le budget et les comptes présentés au législatif.

<sup>3</sup>Un investissement du patrimoine administratif n'entre pas dans le calcul du degré minimal d'autofinancement, s'il peut être démontré que les flux financiers nets qu'il entraîne seront positifs sur une période de dix années d'exploitation. L'investissement figure néanmoins dans le budget et les comptes présentés au législatif.

<sup>4</sup>Les flux financiers nets au sens de l'article 30, alinéa 6 LFinEC, respectivement de l'alinéa précédent, comprennent:

- a) les charges d'amortissement calculées sur l'investissement net;
- b) les variations de revenus monétaires directement générées par l'investissement (hors revenus fiscaux);
- c) les variations de charges monétaires directement générées par l'investissement (frais d'énergie supplémentaires, nouveaux frais d'entretien, effectifs supplémentaires, économies de charges, etc.), y compris la charge d'intérêts sur les montants investis.

<sup>5</sup>La charge d'intérêts selon lettre c) de l'alinéa précédent est définie à partir de l'investissement net, réduit des montants d'amortissement annuels, et sur la base du taux d'intérêt moyen des emprunts de l'Etat au moment où le crédit est sollicité.

### TITRE III

## Droit des crédits

### CHAPITRE PREMIER

#### Généralités

Principes **Art. 29** <sup>1</sup>Les unités administratives ne peuvent engager des dépenses que dans les limites des crédits qui leur sont ouverts.

<sup>2</sup>L'exécutif fixe les montants jusqu'à concurrence desquels les unités administratives peuvent contracter de manière autonome des engagements financiers à la charge d'un crédit budgétaire ou d'un crédit d'engagement.

Crédit urgent **Art. 30** <sup>1</sup>L'urgence d'un crédit ne peut se justifier que par des motifs importants et notamment une urgence réelle; un crédit urgent ne saurait être voté pour des travaux terminés, pour remédier à des retards accumulés antérieurement, accélérer la réalisation d'un projet ou encore par pure commodité.

<sup>2</sup>Si le législatif ne reconnaît pas l'urgence du crédit et refuse le crédit qui lui est soumis, les dépenses engagées doivent être compensées par une réduction de crédit équivalente sur un poste du budget de fonctionnement ou d'investissement.

### CHAPITRE 2

#### Crédit d'engagement et crédit complémentaire

Engagements du compte de résultats **Art. 31** Seules font l'objet de crédits d'engagement à charge du compte de résultats, les dépenses pluriannuelles dépassant les limites de compétences de l'exécutif.

Contrôle des engagements **Art. 32** <sup>1</sup>Les crédits d'engagement sont saisis dans le système de comptabilité de l'unité administrative compétente.

<sup>2</sup>Chaque unité administrative qui dispose de crédits d'engagement doit effectuer des contrôles sur les engagements contractés, sur l'utilisation des crédits, sur les paiements effectués et sur la répartition des crédits-cadres entre les projets individuels.

Crédit complémentaire **Art. 33** <sup>1</sup>Les besoins de crédits complémentaires à un crédit d'engagement qui apparaissent avant la réalisation ou dans la phase de réalisation, doivent être communiqués par écrit et sans délai à l'exécutif par l'intermédiaire du département ou du dicastère en charge des finances.

<sup>2</sup>L'exécutif peut déléguer en partie ses compétences financières en matière de crédit complémentaire.

Compétence et procédure, Etat **Art. 34** <sup>1</sup>Pour les crédits complémentaires ne servant pas à compenser le renchérissement au sens de l'article 42, alinéa 2 LFinEC, la compétence de décision est la suivante:

a) lorsque le crédit initial a été décidé par le Grand Conseil, le Conseil d'Etat peut l'augmenter jusqu'à la limite de ses compétences financières, en tenant compte de la somme de tous les compléments autorisés ou sollicités pour le même crédit;

b) lorsque le crédit initial a été décidé par le Conseil d'Etat, celui-ci peut l'augmenter jusqu'à la limite de ses compétences financières, en tenant compte de la somme du crédit d'engagement initial et de tous les compléments autorisés ou sollicités pour le même crédit.

<sup>2</sup>Des engagements nouveaux ou complémentaires engendrant des dépenses ne peuvent être contractés que sur la base d'un dossier de demande comprenant au moins les points suivants:

- a) une description du projet;
- b) une présentation de sa nécessité, de son caractère économique et judicieux;
- c) les incidences financières qu'il engendre, tant sur le plan global que des dépenses induites;
- d) l'indice de coût de référence pour les projets immobiliers ou de génie civil;
- e) les éventuelles promesses relatives aux subventionnements correspondants;
- f) les délais de réalisation et les échéances financières;
- g) le préavis du service des finances ou de l'administration qui en tient lieu;
- h) le cas échéant, tout document utile à la prise de décision.

<sup>3</sup>Pour les crédits complémentaires, le dossier motive en outre:

- a) la justification du dépassement;
- b) le caractère urgent de la dépense;
- c) les éventuelles compensations proposées.

Décompte et information

**Art. 35** <sup>1</sup>Les projets gérés par crédit d'engagement font l'objet d'un décompte lorsque la durée pour laquelle il a été autorisé arrive à son terme, lorsque le but a été atteint ou lorsque le projet est abandonné.

<sup>2</sup>Les projets ayant fait l'objet d'un décompte sont portés à la connaissance du législatif dans le rapport à l'appui des comptes annuels, en mentionnant l'état de réalisation du projet, le montant effectivement dépensé en comparaison du crédit d'engagement alloué, et une justification en cas de dépassement non autorisé.

### CHAPITRE 3

#### Crédit budgétaire et dépassements de crédits

Crédits budgétaires

**Art. 36** Les unités administratives tiennent un contrôle permanent des crédits budgétaires dont elles sont responsables.

Dépassements de crédits

**Art. 37** <sup>1</sup>Les unités administratives sont responsables d'annoncer au plus tôt et de justifier les éventuels dépassements de crédits par écrit et sans délai à l'exécutif par l'intermédiaire du département ou du dicastère en charge des finances.

<sup>2</sup>L'exécutif peut déléguer en partie ses compétences financières en matière de dépassement de crédit.

<sup>3</sup>Les dépassements de crédits pour lesquels l'exécutif n'est pas compétent, donnent lieu par ce dernier à une demande de crédit supplémentaire envers le législatif.

<sup>4</sup>Les dépassements de crédits qui ne peuvent plus être soumis au législatif avant la fin de l'exercice sont portés à sa connaissance dans le rapport à l'appui des comptes annuels.

Dépassements de crédits, Etat

**Art. 38** <sup>1</sup>Pour les dépassements de crédits relevant du Conseil d'Etat, la limite de compétence se calcule en tenant compte de la somme de tous les dépassements autorisés ou sollicités pour le même compte de charges du budget.

<sup>2</sup>Le chef ou la cheffe du département responsable peut, avec l'accord du chef du département en charge des finances, autoriser par délégation les crédits supplémentaires n'excédant pas 100.000 francs pour le même compte de charges du budget.

<sup>3</sup>En cas de divergences entre le département responsable et le département en charge des finances, le Conseil d'Etat décide.

<sup>4</sup>Ne sont pas soumis à autorisation les dépassements portant sur des:

- a) indexations salariales (y. c. traitements subventionnés);
- b) charges sociales liées aux traitements;
- c) charges financières résultant de corrections de valeur (p. ex. disagio) ou de charges liées à la gestion de la dette;
- d) amortissements;
- e) dépréciations d'actifs;
- f) provisions;
- g) parts des communes aux recettes cantonales;
- h) corrections techniques financièrement neutres;
- i) imputations internes;
- j) subventions à redistribuer;
- k) soldes de financements spéciaux reportés au bilan.

<sup>5</sup>Les dépassements autorisés par le Conseil d'Etat et dépassant ses compétences au sens de l'article 46, alinéa 2 LFinEC doivent faire l'objet d'une annexe aux comptes indiquant les rubriques concernées et les compensations proposées.

<sup>6</sup>Le département en charge des finances règle les modalités de mise en œuvre. Il peut fixer des dispositions particulières pour les entités GEM.

Expiration et report de crédits

**Art. 39** <sup>1</sup>Une réserve affectée au sens de l'article 47, alinéas 2 et 3, lettre a) LFinEC ne peut être constituée qu'aux conditions suivantes:

- a) le projet a pris du retard en raison de circonstances qui ne sont pas liées au processus décisionnel ou à des erreurs de planification internes à la collectivité;
- b) la dépense a déjà été contractuellement engagée, mais la prestation n'a pas été délivrée, ni facturée;
- c) le compte de résultats total demeure en principe excédentaire ou à l'équilibre, ou reste au moins supérieur au résultat budgété, après l'attribution prévue.

<sup>2</sup>La réserve affectée selon l'alinéa précédent est constituée dans la mesure nécessaire pour assurer un autofinancement suffisant du montant de crédit reporté, par le biais du compte de résultats.

<sup>3</sup>Le montant de la réserve générale provenant du solde positif de l'enveloppe budgétaire au sens de l'article 47, alinéa 3, lettre b) LFinEC ne peut excéder au total le 20% des charges brutes de l'unité GEM de l'exercice comptable concerné.

<sup>4</sup>Les réserves affectées et générales sont intégralement dissoutes au début de l'exercice suivant.

## CHAPITRE 4

### Modes de financement spéciaux

Réserve de  
politique  
conjoncturelle

**Art. 40** <sup>1</sup>Le prélèvement à la réserve conjoncturelle ne peut intervenir qu'en lien avec au moins l'une des circonstances suivantes:

- a) diminution du montant cumulé du produit de l'impôt des personnes physiques (impôt à la source et impôt des travailleurs frontaliers inclus) et des personnes morales;
- b) diminution des revenus perçus d'une autre collectivité;
- c) augmentation brutale d'un poste de charges;
- d) financement d'un programme de relance clairement identifié, lors d'une récession économique.

<sup>2</sup>L'incidence financière liée à la réalisation des circonstances énumérées à l'alinéa précédent doit représenter au minimum 1% des charges brutes du dernier exercice clôturé avant consolidation.

<sup>3</sup>Le prélèvement peut être inscrit dans le cadre de la préparation du budget ou comptabilisé lors de la clôture de l'exercice courant. Si le prélèvement est inscrit au budget, les circonstances selon alinéas 1 et 2 ci-dessus doivent être confirmées à la clôture de l'exercice pour qu'il soit comptabilisé.

<sup>4</sup>Il ne peut excéder 50% du montant de la réserve inscrite au bilan, ni dépasser la somme des incidences négatives justifiant le recours à la réserve.

## TITRE IV

### Présentation des comptes

#### CHAPITRE PREMIER

##### Généralités

Norme de  
présentation des  
comptes

**Art. 41** <sup>1</sup>Le département émet les directives complémentaires d'application pour l'Etat et les communes en tenant compte de l'évolution des recommandations, compléments et précisions issus de la pratique, édictés par la Conférence des directeurs cantonaux des finances (CDF) ou par le Conseil suisse de présentation des comptes publics (CSPPC).

<sup>2</sup>Le département consulte auparavant l'organe consultatif en matière financière.

Principes de  
présentation des  
comptes

**Art. 42** Les principes sur lesquels repose la présentation des comptes sont définis comme suit:

- a) *Produit brut*: les charges sont enregistrées séparément des revenus, les

actifs séparément des passifs et les recettes d'investissement séparément des dépenses d'investissement, sans aucune compensation réciproque, chacun d'entre eux devant être représentés dans leur montant intégral;

- b) *Comptabilité d'exercice*: les montants doivent être imputés à la période comptable où ils ont été générés;
- c) *Continuité*: dans la présentation des comptes, il y a lieu de partir du principe de la continuité de la collectivité publique, et d'assurer dans la durée l'application suivie des règles comptables;
- d) *Importance*: toutes les informations qui sont nécessaires à une appréciation rapide et complète de l'état de la fortune, des finances et des revenus doivent être présentées; les informations non pertinentes doivent être mises de côté;
- e) *Clarté*: les informations sont fournies par des expressions précises et compréhensibles;
- f) *Fiabilité*: les informations doivent refléter la réalité des faits et être fiables (exactitude). L'importance économique doit déterminer la présentation des comptes (perspective économique). Les informations doivent exclure l'arbitraire et être objectives (neutralité). La présentation des comptes doit être effectuée selon le principe de prudence, c'est-à-dire qu'elle doit intégrer tous les risques susceptibles de modifier la valeur. Il convient de ne pas omettre des informations importantes (exhaustivité);
- g) *Comparabilité*: les comptes de la collectivité dans son ensemble ainsi que ceux des différentes unités administratives qui la composent doivent être comparables entre eux, et d'un exercice à l'autre;
- h) *Permanence*: les principes régissant la présentation des comptes doivent, dans la mesure du possible, rester inchangés sur une longue période afin de ne pas créer des confusions et des inconséquences.

## CHAPITRE 2

### Etablissement du bilan, évaluation et amortissements

Règles d'activation **Art. 43** <sup>1</sup>Les dépenses d'investissement définies à l'article 54, alinéa 2 de la LFinEC sont obligatoirement activées au bilan de la collectivité dès que leurs prix unitaires dépassent les valeurs suivantes:

Etat	10.000 francs
Communes jusqu'à 1'000 habitants	2.000 francs
Communes de 1'001 à 10'000 habitants	5.000 francs
Communes de plus de 10'000 habitants	10.000 francs
Etablissements autonomes de droit public	2.000 et 10.000 francs

<sup>2</sup>Les acquisitions de marchandises telles que matériel de bureau et équipements informatiques (PC, routers, accessoires, etc.), dont le prix unitaire est inférieur aux montants figurant à l'alinéa précédent, sont dans un premier temps comptabilisées par le biais d'opérations de bilan (stock à disponibilités). Leur utilisation (sortie du stock) est budgétée et comptabilisée dans un deuxième temps par le biais du compte de résultats (charge à stock). La collectivité ne gérant pas des stocks comptabilise ces acquisitions directement en tant que charges.

<sup>3</sup>Les stocks de marchandises doivent être tenus et activés au bilan, selon les règles définies par la collectivité publique.

<sup>4</sup>Les premières acquisitions de marchandises effectuées dans le cadre d'un projet immobilier peuvent être rattachées à l'immobilisation principale concernée et activées dans le cadre du projet.

<sup>5</sup>Les biens immobiliers acquis doivent être obligatoirement activés, quel que soit le montant de leur acquisition. Si ce dernier est inférieur au montant déterminant figurant à l'alinéa 1 ci-dessus, ils sont amortis immédiatement.

<sup>6</sup>Concernant les transformations ou rénovations, seules sont activées celles apportant une plus-value durable et/ou prolongeant la durée de vie d'un bien d'investissement. Dans ce cas, elles doivent obligatoirement être rattachées à l'immobilisation principale concernée par les travaux.

<sup>7</sup>Les crédits d'études relatifs à un investissement doivent être amortis selon le tableau des taux d'amortissement. En cas de non-réalisation, les crédits d'études seront amortis immédiatement.

<sup>8</sup>Les prestations internes qu'une collectivité apporte lors d'études principales ou de travaux en lien avec des biens investissements doivent être activées.

<sup>9</sup>Ne sont pas activées les dépenses en lien avec la réalisation d'un bien immobilier ne figurant pas dans la nomenclature du code des frais de construction (CFC) du Centre suisse d'études pour la rationalisation de la construction (CRB).

<sup>10</sup>Ne sont pas activées les dépenses suivantes en lien avec l'acquisition d'un bien-fonds:

- a) indemnisation de l'ancien propriétaire du bien pour cause de pertes de revenus d'exploitation;
- b) frais d'analyse générale (étude fondamentale ou réaménagement);
- c) taxes de drainage;
- d) frais de consortium si ces derniers sont facturés à part;
- e) frais d'acte de division et de vente;
- f) frais de courtage;
- g) contribution de plus-value perçue par le service de l'aménagement du territoire.

Comptes de régularisation

**Art. 44** <sup>1</sup>Les actifs de régularisation du compte des investissements et du compte de résultats sont portés au bilan pour:

- a) des dépenses effectuées avant la date de clôture du bilan ou des charges qui doivent être imputées à la période comptable suivante, ou;
- b) des recettes ou des revenus devant être attribués à la période comptable précédant la date de clôture du bilan, mais uniquement facturées au cours de la période comptable suivante.

<sup>2</sup>Les passifs de régularisation sont portés au bilan pour:

- a) des recettes ou des revenus facturés ou encaissés avant la date de clôture du bilan, qui doivent être crédités en tant que revenus de la période comptable suivante ou;
- b) des prestations fournies par des tiers avant la date de clôture du bilan (dépenses ou charges), qui seront facturées seulement au cours de la nouvelle période comptable.

<sup>3</sup>Il est possible de renoncer à une régularisation (des passifs ou des actifs) lors de prestations dont la contrevaieur n'excède pas 1:100'000 de la moyenne des charges d'exploitation des trois dernières années. Le seuil d'activation des actifs et des passifs de régularisation doit être indiqué à l'annexe aux comptes annuels.

<sup>4</sup>S'il existe un lien étroit entre les charges et les revenus, tous deux doivent être régularisés selon les mêmes règles.

Evaluation des capitaux de tiers et du patrimoine financier

**Art. 45** <sup>1</sup>Les éléments du bilan suivants sont évalués à la valeur nominale:

- a) disponibilités et placements à court terme;
- b) créances;
- c) placements financiers à court terme;
- d) actifs de régularisation;
- e) prêts et placements à intérêts à long terme;
- f) créances à long terme;
- g) capitaux de tiers.

<sup>2</sup>Les stocks, fournitures et travaux en cours sont évalués à la valeur d'acquisition en tenant compte de leur obsolescence et de leur vétusté.

<sup>3</sup>Les actions et parts sociales, ainsi que les autres placements financiers à long terme, sont évalués au bilan selon les principes suivants:

- a) valeur boursière ou estimations établies par les banques;
- b) valeur des fonds propres figurant au dernier bilan bouclé de l'entité concernée pour les participations à des entreprises non cotées en bourse.

<sup>4</sup>Les évaluations des immeubles du patrimoine financier ultérieures à l'année de leur première inscription au bilan sont déterminées selon l'une des deux méthodes reconnues ci-après:

- a) *méthode de la valeur de rendement*: la méthode consiste à calculer la valeur vénale par la capitalisation des loyers bruts en prenant en compte une espérance de rendement adaptée au risque;
- b) *méthode du Discounted Cash Flow (DCF)*: la méthode permet d'estimer la valeur vénale d'un immeuble en actualisant ses flux de trésorerie futurs estimés.

<sup>5</sup>Les terrains non agricoles sont évalués au prix d'acquisition pour leur première inscription au bilan. Les évaluations ultérieures sont basées sur les prix au mètre carré du marché immobilier estimés par les collectivités et tiennent compte des zones dans lesquels se trouvent les objets.

<sup>6</sup>Les terrains agricoles et les vignes sont évalués sur la base des fermages indicatifs des parcelles agricoles et des vignes publiés par le service en charge de l'agriculture et de la viticulture.

<sup>7</sup>Les forêts sont valorisées sur la base de l'intérêt annuel produit par le capital-forêt-neuchâteloise déterminé par l'ingénieur forestier cantonal dans l'aide-mémoire qu'il a établi à l'attention des membres des commissions forestières d'arrondissement.

<sup>8</sup>Les réévaluations ultérieures sont comptabilisées sur les comptes correspondants dans le compte de résultats et non pas à travers des comptes de bilan.

<sup>9</sup>Les actifs du patrimoine financier et les capitaux de tiers libellés en monnaie étrangère sont convertis en francs suisses aux cours des devises applicables

le 31 décembre de chaque année par les établissements financiers ou par l'Administration fédérale des contributions (AFC).

Evaluation et amortissements du patrimoine administratif

**Art. 46** <sup>1</sup>Les biens du patrimoine administratif figurant à l'actif du bilan de la collectivité sont amortis compte tenu de leur nature et de leur durée d'utilisation.

<sup>2</sup>Les catégories d'immobilisations et les durées d'utilisation sont définies à l'annexe 2. Il s'agit de valeurs moyennes qui se rapportent soit à l'ensemble de l'objet (p. ex. nouvelle construction), soit à certains de ses éléments et il faut alors appliquer les taux détaillés.

<sup>3</sup>Les subventions à l'investissement sont inscrites à l'actif du bilan pour leur montant total. Elles sont amorties selon les catégories d'immobilisations et les durées d'utilisation définies à l'annexe 2. Lorsque la nature de l'investissement ne peut pas être identifiée avec précision, les subventions à l'investissement sont amorties sur une durée de 20 ans.

<sup>4</sup>Les terrains du patrimoine administratif sont réévalués au minimum tous les 10 ans, par analogie aux dispositions figurant à l'article 45, alinéas 5 à 7 du présent règlement relatives au patrimoine financier.

<sup>5</sup>Les immeubles du patrimoine administratif sont réévalués au minimum tous les 10 ans, selon les alinéas 6 et 7 ci-après.

<sup>6</sup>Dans les cas où la valeur au bilan d'un immeuble du patrimoine administratif est inférieure à la valeur d'assurance incendie multipliée par un coefficient de 0,7, celui-ci sera réévalué à cette valeur.

<sup>7</sup>Les immeubles du patrimoine administratif dont les surfaces sont principalement louées envers des tiers sont évalués, par analogie, selon la disposition figurant à l'article 45, alinéa 4 du présent règlement. Lorsque la part des surfaces louées envers des tiers n'est pas prépondérante, ils sont évalués sur la base de l'alinéa 6 ci-dessus.

<sup>8</sup>Les créances et les titres de participation au capital d'entreprises ou de sociétés sont réévalués et ajustés en cas de modification de leur valeur.

<sup>9</sup>Les valeurs résiduelles des biens mis au rebut sont à enregistrer comme amortissements non-planifiés.

Comptabilisation des immobilisations

**Art. 47** La comptabilité des immobilisations doit présenter en tout temps, par immobilisation, les données suivantes:

a) Coûts d'acquisition ou de fabrication (coûts d'acquisition / de construction)

- Entrées;
- Restructuration (transfert de patrimoine);
- Sorties.

b) Amortissements cumulés (méthode d'amortissement)

- Amortissements ordinaires;
- Amortissements non planifiés;
- Dépréciations (moins-values);
- Revalorisations (plus-values);
- Restructuration (transfert de patrimoine);
- Valeur résiduelle (valeurs comptables).

## CHAPITRE 3

### Consolidation

#### Généralités

Périmètre de consolidation

**Art. 48** <sup>1</sup>Les comptes consolidés doivent permettre de donner une vue d'ensemble financière de l'état du patrimoine, des finances et des revenus de l'ensemble de l'entité économique constituée par la collectivité publique et sa sphère d'influence, en exposant les risques afférents.

<sup>2</sup>Les entités consolidées devront respecter le principe de la valeur réelle en adoptant soit les normes de droit public (MCH2, IPSAS), soit les règles équivalentes de droit privé (Swiss Gaap RPC, IFRS) ou celles prescrites au niveau suisse pour un domaine particulier.

<sup>3</sup>Les entités contribuant de manière déterminante à une meilleure compréhension de la situation financière globale d'une collectivité seront consolidées, ce qui inclut:

- a) le législatif, l'exécutif, l'administration rapprochée, l'organisation judiciaire ainsi que les autorités indépendantes qui correspondent aux données financières figurant dans les budgets et les comptes des collectivités publiques neuchâteloises;
- b) les institutions indépendantes ainsi que d'autres autorités et organisations du droit cantonal ou communal;
- c) les entités de droit privé détenues par la collectivité ou dans lesquelles la collectivité détient des participations importantes ainsi que les syndicats intercommunaux.

<sup>4</sup>Dans les formes d'organisation où l'influence directe de la collectivité ne peut être évaluée d'après le pourcentage de participation au capital, les entités mentionnées sous lettres *b)* et *c)* ci-dessus doivent être consolidées si au moins une des conditions suivantes est remplie:

- a) la collectivité bénéficie des activités de l'autre organisation;
- b) la collectivité est en mesure d'influencer le comportement financier et opérationnel de l'autre organisation;
- c) la collectivité contribue de manière déterminante aux frais d'exploitation de ces organisations.

<sup>5</sup>On pourra toutefois renoncer à consolider des entités en raison de la nature particulière de leurs activités.

<sup>6</sup>La consolidation ou non des fondations et associations parapubliques sera évaluée au cas par cas si la plus-value en terme d'information justifie le travail supplémentaire induit tant pour la collectivité que pour l'organisme consolidé.

<sup>7</sup>Les participations consolidées et non consolidées figureront dans la liste des participations de l'annexe aux comptes, en indiquant entre autres pour chaque participation les changements intervenus par rapport à l'exercice précédent, la stratégie de la collectivité et la situation financière globale de l'organisme.

Méthodes de consolidation

**Art. 49** <sup>1</sup>La consolidation consiste à rassembler les informations financières de plusieurs entités juridiquement autonomes et de présenter ces informations comme si l'on était en présence d'une seule et unique entité.

<sup>2</sup>Cette notion, couplée avec les principes fondamentaux relatifs à la présentation et à l'évaluation des comptes à la valeur réelle, implique une uniformisation et une harmonisation de l'information comptable.

<sup>3</sup>Le périmètre de consolidation ainsi que les règles appliquées sont mentionnées dans l'annexe aux comptes consolidés; ce document comprend également des explications en cas d'exception aux règles définies en matière d'évaluation.

<sup>4</sup>Les principales tâches propres à la consolidation sont les suivantes:

- a) homogénéiser les comptes: les états de chaque entité sont corrigés s'ils ne respectent pas les normes de consolidation en vigueur;
- b) éliminer les postes du bilan et du compte de résultats qui concernent des opérations entre les entités incluses dans le périmètre de consolidation;
- c) ne faire apparaître que l'aspect économique des transactions;
- d) éliminer les détentions de titres des entités consolidées entre elles;
- e) consolider le capital: la participation inscrite dans la comptabilité de l'entité consolidatrice est remplacée par la part correspondante aux fonds propres de l'entité consolidée.

<sup>5</sup>Les collectivités publiques élaborent un manuel comptable pour le groupe des entités à consolider contenant notamment les informations suivantes:

- a) objectifs de la consolidation;
- b) périmètre de consolidation, domaine de validité;
- c) année de l'exercice, date de clôture;
- d) règles concernant l'application des méthodes définies à l'article 58 LFinEC et principes de consolidation;
- e) contenu des comptes à transmettre par l'entité consolidée à la collectivité;
- f) calendrier d'exécution;
- g) relations intragroupe, y compris rapprochements des comptes au sein de l'entité consolidée;
- h) traitement des monnaies étrangères;
- i) plan comptable;
- j) liasse de consolidation, formulaires modèles.

## *TITRE V*

### **Règles de gestion**

#### **CHAPITRE PREMIER**

##### **Contrôle de gestion**

Objectifs et  
domaines couverts  
par le contrôle de  
gestion

**Art. 50** <sup>1</sup>L'exécutif met en place au sein de l'administration un contrôle de gestion afin d'assurer le suivi et le contrôle des coûts et produits par prestation et groupe de prestations ainsi que le respect des objectifs fixés.

<sup>2</sup>Il vise à collaborer à la mise en place d'une gestion efficace et efficiente en contribuant notamment:

- a) à la fixation des objectifs et à la planification;
- b) à la détermination des prestations et des ressources y relatives;

- c) au pilotage des activités;
- d) à l'évaluation des résultats;
- e) à la mise en œuvre des éventuelles mesures correctrices en fonction de l'évaluation des résultats.

<sup>3</sup>Le contrôle de gestion couvre notamment les domaines suivants:

- a) les prestations et cas échéant sur la réalisation des mandats de prestations;
- b) le personnel;
- c) les finances;
- d) les résultats opérationnels;
- e) l'infrastructure et les systèmes informatiques;
- f) les usagers.

<sup>4</sup>Il est exercé à l'aide de tableaux de bord et de rapports périodiques, aux échelons de l'unité administrative, du chef de département ou de dicastère dont elle dépend, et de l'exécutif.

## CHAPITRE 2

### Tenue de la comptabilité

Principes  
généraux

**Art. 51** <sup>1</sup>Les documents et données comptables enregistrés sur des supports électroniques ou d'images doivent pouvoir être imprimés sur papier en tout temps.

<sup>2</sup>Toute pièce justificative doit être validée selon le règlement des visas et signatures de chaque collectivité en lien avec le système de contrôle interne (SCI).

<sup>3</sup>Chaque opération financière est comptabilisée; aucune écriture comptable n'est passée sans pièce justificatives.

<sup>4</sup>La pièce justificative atteste l'exactitude de l'écriture comptable et contient:

- a) la date;
- b) l'émetteur du document;
- c) le destinataire de la prestation;
- d) le détail de la prestation;
- e) son montant.

Principes pour la  
tenue de la  
comptabilité

**Art. 52** Les principes qui régissent la tenue de la comptabilité sont définis comme suit:

- a) *Exhaustivité*: toutes les opérations financières et tous les éléments comptables doivent être enregistrés intégralement et par période; il convient de renoncer à enregistrer des charges ou des recettes directement dans les comptes de provision;
- b) *Véracité*: les écritures comptables doivent correspondre aux faits et doivent être effectuées conformément aux directives;
- c) *Ponctualité*: la comptabilité doit être tenue à jour et les mouvements de fonds doivent être enregistrés chaque jour; les opérations doivent être consignées par ordre chronologique;
- d) *Traçabilité*: les opérations doivent être enregistrées de manière claire et compréhensible; les corrections doivent être marquées comme telles et les écritures comptables doivent être attestées par des pièces justificatives.

Responsabilité des comptes administratifs **Art. 53** <sup>1</sup>A défaut d'entités centrales désignées par l'exécutif, les unités administratives sont responsables de la tenue régulière des comptes dans leurs domaines de compétence.

<sup>2</sup>L'exécutif publie des directives relatives à l'aménagement matériel, organisationnel et technique de la tenue des comptes des unités administratives.

Comptabilité des immobilisations **Art. 54** <sup>1</sup>Les actifs (biens d'investissement du patrimoine financier et administratif) qui sont utilisés sur plusieurs années sont inscrits dans la comptabilité des immobilisations.

<sup>2</sup>Les amortissements du patrimoine administratif qui entrent comme charge dans la comptabilité financière et comme coûts dans la comptabilité analytique sont calculés en application de la méthode linéaire.

<sup>3</sup>Outre les éléments ressortant de l'alinéa précédent, des informations complémentaires (données d'inventaire, données de base, etc.) peuvent être fournies sur l'état de l'objet.

<sup>4</sup>Un inventaire physique des biens-fonds, des biens meubles, des marchandises et des stocks doit être effectué au minimum une fois par année.

## CHAPITRE 3

### Placements du patrimoine financier

Placements du patrimoine financier **Art. 55** <sup>1</sup>Les capitaux qui appartiennent à la collectivité ou qui sont gérés par elle, sont placés, sous réserve d'autres dispositions légales particulières:

- a) en obligations d'entreprises privées ou publiques suisses cotées en bourse;
- b) les placements mentionnés sous lettre a) ne doivent pas dépasser 25% de la fortune pour les fonds gérés ou appartenant à la collectivité;
- c) en titres d'une autre nature, ayant la forme d'obligations, de bons de caisse ou de dépôt, de comptes d'épargne ou de comptes courants à terme auprès des établissements soumis à la loi fédérale sur les banques et les caisses d'épargne et admis en vertu de l'article 15 de cette loi, à accepter des dépôts portant la dénomination d'épargne;
- d) en immeubles ou en prêts hypothécaires;
- e) en prêts à terme à des collectivités ou à des établissements de droit public neuchâtelois;
- f) lorsqu'elle gère des fonds, en d'autres valeurs mobilières correspondant au but poursuivi, sur demande de l'organe de direction ou de son représentant.

<sup>2</sup>Les valeurs mobilières et immobilières du patrimoine financier acquises par le biais de dons, legs ou successions, ainsi que celles qui étaient détenues avant l'entrée en vigueur du présent règlement, peuvent être conservées même si elles ne répondent pas aux exigences de l'alinéa précédent.

## TITRE VI

### Gestion par enveloppe budgétaire et mandat de prestations (GEM)

Mandats de prestations **Art. 56** <sup>1</sup>Pour l'obtention d'une enveloppe budgétaire, il est nécessaire que le mandat de prestations soit signé.

<sup>2</sup>Le mandat de prestations est composé au minimum des éléments suivants:

- a) prestations;
- b) objectifs par prestation;
- c) règles de gestion à respecter;
- d) règles de suivi (reporting).

<sup>3</sup>Le catalogue des prestations doit permettre de lier les prestations aux domaines fonctionnels selon le MCH2.

<sup>4</sup>Les présentes dispositions s'appliquent également par analogie aux contrats de prestations externes (partenariats).

## TITRE VII

### Statistique financière

Publication de la  
statistique  
financière et  
indicateurs  
financiers

**Art. 57** <sup>1</sup>Le service de statistique est chargé de la publication de la statistique financière de l'Etat et des communes, en collaboration avec le service financier de l'Etat et le service des communes.

<sup>2</sup>La situation financière est présentée en priorité à l'aide des indicateurs financiers suivants:

- a) taux d'endettement net;
- b) degré d'autofinancement;
- c) part des charges d'intérêts;
- d) degré de couverture des revenus déterminants.

<sup>3</sup>Les indicateurs financiers de deuxième priorité sont:

- a) dette brute par rapport aux revenus;
- b) proportion des investissements;
- c) part du service de la dette;
- d) dette nette I ou II par habitant en francs;
- e) taux d'autofinancement;
- j) poids des intérêts passifs.

<sup>4</sup>Les définitions suivantes s'appliquent pour le calcul de ces indicateurs financiers. Les formules ainsi que les chiffres-clés utilisés figurent dans l'annexe 3 du présent règlement:

- a) *Taux d'endettement net*: ce ratio correspond à la dette nette I, qui est la différence entre les capitaux de tiers et le patrimoine financier (ou la différence entre le patrimoine administratif et le capital propre), exprimée en pourcentage des revenus fiscaux;
- b) *Degré d'autofinancement*: ce ratio correspond à l'autofinancement exprimé en pourcentage de l'investissement net;
- c) *Part des charges d'intérêts*: ce ratio correspond à la différence entre les charges d'intérêts et les revenus des intérêts exprimée en pourcentage des revenus courants;
- d) *Degré de couverture des revenus déterminants*: ce ratio correspond au solde du compte de résultats exprimé en pourcentage des revenus déterminants (hors subventions à redistribuer et imputations internes);
- e) *Dette brute par rapport aux revenus*: ce ratio correspond à l'endettement brut exprimé en pourcentage des revenus courants;
- f) *Proportion des investissements*: ce ratio correspond aux investissements bruts (sans les investissements extraordinaires ni les subventions à redistribuer) exprimées en pourcentage des charges totales consolidées;

- g) *Part du service de la dette*: ce ratio correspond au total des charges d'intérêts en chiffres nets et des amortissements ordinaires, exprimé en pourcentage des revenus courants;
- h) *Dette nette I ou II par habitant en francs*: ce ratio correspond à la dette nette selon définition I ou II divisée par la population résidente permanente;
- i) *Taux d'autofinancement*: ce ratio correspond à l'autofinancement exprimé en pourcentage des revenus courants;
- j) *Poids des intérêts passifs*: ce ratio correspond au total des charges d'intérêts exprimé en pourcentage des revenus fiscaux directs.

<sup>5</sup>Afin de répondre aux exigences de la Confédération, l'Etat et les communes sont tenus de remettre annuellement les données électroniques détaillées des comptes clôturés, selon les modalités définies par le service financier de l'Etat.

## TITRE VIII

### Dispositions transitoires

Cautions et autres garanties existantes	<p><b>Art. 58</b> L'article 8 du présent règlement ne s'applique pas lors de son entrée en vigueur aux cautions et autres garanties déjà existantes ayant une durée déterminée n'excédant pas cinq ans. Les cautions et autres garanties déjà existantes ayant une durée indéterminée ou une durée déterminée de plus de cinq ans doivent être reconsidérées conformément aux dispositions du présent règlement dans un délai d'une année.</p>
Présentation des comptes	<p><b>Art. 59</b> <sup>1</sup>Le délai du 30 juin pour l'examen annuel des comptes par le législatif au sens de l'article 23, alinéa 1 LFinEC s'applique à partir de l'année 2015 pour les comptes de l'exercice 2014.</p> <p><sup>2</sup>Pour l'Etat, jusqu'à la présentation des comptes selon les normes du MCH2, mais au plus tard au terme de l'exercice 2017, le contrôle cantonal des finances transmet à la commission des finances en préambule à ses travaux, un rapport détaillé de l'audit de bouclage sans recommandation au législatif.</p> <p><sup>3</sup>Pour les communes, jusqu'à la présentation des comptes selon les normes du MCH2, mais au plus tard au terme de l'exercice 2017, l'organe de révision agréé procède au minimum à un contrôle restreint des comptes et transmet son rapport à la commission financière en préambule à ses travaux.</p>
Amortissements	<p><b>Art. 60</b> Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2015, mais au plus tard jusqu'au 31 décembre 2016, peuvent encore s'appliquer les règles et taux d'amortissement en vigueur le 31 décembre 2014.</p>
Retraitement au bilan du patrimoine financier	<p><b>Art. 61</b> <sup>1</sup>Le retraitement du patrimoine financier lors du passage aux normes du MCH2 s'effectue selon les règles et principes décrits à l'article 45 du présent règlement.</p> <p><sup>2</sup>Lors du passage au MCH2, les corrections de valeurs (plus- ou moins-values) doivent figurer au passif du bilan dans la rubrique 296 "Réserve liée à la réévaluation du patrimoine financier".</p> <p><sup>3</sup>La réserve liée au retraitement du patrimoine financier doit être dissoute et virée au compte "2999 Résultat cumulé des années précédentes" l'année qui suit la réévaluation (année n+1).</p>

Retraitement au bilan du patrimoine administratif

**Art. 62** <sup>1</sup>Seuls les biens immobiliers du patrimoine administratif doivent faire l'objet d'un retraitement lors du passage aux normes du MCH2.

<sup>2</sup>En principe, les biens immobiliers du patrimoine administratif inscrits au bilan correspondent à leur valeur réelle. Il convient toutefois de rattacher à l'immobilisation principale les investissements ultérieurs réalisés pour le même immeuble, qui sont comptabilisés dans un compte du bilan séparé lors du passage aux normes du MCH2.

<sup>3</sup>Le retraitement du patrimoine administratif lors du passage aux normes du MCH2 s'effectue selon les règles et principes décrits à l'article 46 du présent règlement.

<sup>4</sup>Les bénéficiaires de retraitement sont portés à la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif dans le capital propre. Cette réserve sert notamment à compenser des charges d'amortissement plus élevées découlant des réévaluations.

Présentation des comptes des entités à consolider

**Art. 63** <sup>1</sup>Les états financiers des entités à consolider devant être joints en annexe des comptes de la collectivité au sens de l'article 81, alinéa 2 LFinEC comprennent le bilan et le compte d'exploitation synthétiques avant audit.

<sup>2</sup>Sont annexés aux comptes de l'Etat, les états financiers synthétiques d'HNe, du CNP, de NOMAD, de l'Université, du SCAN, du CNERN et du CNIP.

Mise en œuvre différée des dispositions financières

**Art. 64** <sup>1</sup>Le département est compétent pour autoriser les communes à reporter au plus tard au 1<sup>er</sup> janvier 2017 la mise en œuvre de certaines dispositions de la LFinEC ou du présent règlement, pour des questions techniques ou organisationnelles.

<sup>2</sup>Conformément à l'article 82 LFinEC, il demande préalablement le préavis de la commission des finances.

## TITRE IX

### Dispositions finales

Abrogation du droit en vigueur

**Art. 65** Les actes juridiques suivants sont abrogés:

- a) règlement sur les finances et la comptabilité des communes (RFC), du 18 mai 1992<sup>3)</sup>;
- b) arrêté fixant provisoirement des conditions pour le calcul des subsides d'exploitation accordés par l'Etat, du 7 janvier 1994<sup>4)</sup>;
- c) arrêté concernant le placement des disponibilités des fonds qui appartiennent à l'Etat ou qui sont gérés par l'Etat, du 13 janvier 2004<sup>5)</sup>;
- d) arrêté du Conseil d'Etat autorisant la cheffe du DFAS à octroyer annuellement une garantie de l'Etat envers les banques concernées pour l'ouverture de comptes courants au nom des établissements spécialisés, du 12 décembre 2001.

Modification du droit en vigueur

**Art. 66** Le règlement d'exécution de la loi sur les subventions (RELSUB), du 5 février 2003<sup>6)</sup>, est modifié comme suit:

---

<sup>3)</sup> RLN XVI37  
<sup>4)</sup> FO 1994 N° 3  
<sup>5)</sup> FO 2004 N° 5  
<sup>6)</sup> RSN 601.80

*Article 6 (conditions et charges)*

*Alinéa 1*

d) d'autres conditions en termes de gestion.

*Alinéa 2*

Pour les cautionnements s'appliquent par ailleurs les dispositions de l'article 8 du règlement général d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat et des Communes (RLFinEC), du 20 août 2014.

Entrée en vigueur **Art. 67** <sup>1</sup>Le présent règlement entre en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2015.

<sup>2</sup>Il sera publié dans la Feuille officielle et inséré au Recueil de la législation neuchâteloise.

## Echelle de rémunération des cautionnements

### A. Institutions de droit public relevant exclusivement de l'Etat ou d'une commune

Pour les établissements autonomes de droit public relevant exclusivement de l'Etat ou d'une commune, la garantie de la collectivité à laquelle ils appartiennent existe déjà dans les faits, même si elle n'est pas formalisée. En ce sens, l'octroi d'un cautionnement formel n'induit pas de risques financiers nouveaux pour les collectivités. La rémunération est fixée à 0,5%, indépendamment de la situation financière des entités et de la durée du cautionnement.

### B. Sociétés privées

Le cautionnement d'institutions privées implique un nouveau risque pour l'Etat ou les communes. La rémunération du cautionnement est fixée au minimum à 0,5% et peut augmenter jusqu'à 1,5% selon **quatre critères** correspondant chacun à 0,25 point de pourcentage. Les critères doivent être réévalués tous les 5 ans, lorsque le cautionnement excède cette durée.

#### Critère n°1: Durée

Indicateur: le règlement distingue deux types de cautions; celles relatives à la couverture de fonds de roulement, limitées à 5 ans, et celles relatives aux investissements, prévues sur la durée de vie du projet et limitées à 25 ans au maximum.

Seuil: Durée < 5 ans

Rémunération: il n'est pas tenu compte d'un risque lié à la durée pour les cautions relatives au fonds de roulement. Un risque lié à la durée est pris en compte pour les cautions relatives à des investissements qui courent sur plus de 5 ans et dans ce cas la rémunération est majorée de 0,25 point de pourcentage.

#### Critère n°2: Résultat

Indicateur : le critère de résultat est évalué sur la base du cash-flow réalisé lors des 3 derniers exercices.

Seuil: Cash-flow > 0

Rémunération: si le seuil déterminé n'est pas respecté (cash-flow négatif) sur 2 des 3 dernières années, la rémunération du cautionnement est majorée de 0,25 point de pourcentage.

#### Critère n°3: Liquidités

Indicateur: le critère de liquidités est évalué sur la base de la trésorerie nette des 3 derniers exercices.

Seuil: Trésorerie nette > 0

Rémunération: si le seuil déterminé n'est pas respecté (trésorerie nette négative) sur 2 des 3 dernières années, la rémunération du cautionnement est majorée de 0,25 point de pourcentage.

#### Critère n°4: Endettement

Indicateur: le critère d'endettement est évalué sur la base du degré d'endettement des 3 derniers exercices.

Seuil: Degré d'endettement < 70%

Rémunération: si le seuil déterminé n'est pas respecté sur 2 des 3 dernières années, la rémunération du cautionnement est majorée de 0,25 point de pourcentage.

**Définition des indicateurs**

1. Cash-flow = Bénéfice net (Déficit) + Amort. + Attrib. réserves et provisions
2. Trésorerie nette = fonds de roulement net – besoin en fonds de roulement

FRN = Actifs circulants – Engagements à c.t.

BFR = Créances clients – Dettes fournisseurs

$$3. \text{ Degré d'endettement} = \frac{\text{Endettement}}{\text{Total du passif}} \times 100$$

## Taux d'amortissement applicables par catégories d'objets

Tableau des taux d'amortissement

CATEGORIES DE PLACEMENTS	Durée d'utilisation	Taux d'amortissement
Terrains non bâtis	aucun amortissement	
Bâtiments, terrains bâtis	selon normes - SIA	
Travaux de génie civil (rues, places, cimetières, ponts, routes, construction de canaux etc.)	50 ans	2.0%
Surfaçage des routes	10 ans	10.0%
Forêts, vignes et pâturages	aucun amortissement	
Réseaux d'assainissement (eaux usées et eaux claires)	50 ans	2.0%
Correction des cours d'eaux	50 ans	2.0%
Planification locale et régionale, autres planifications	10 ans	10.0%
Crédit d'études	5 ans	20.0%
Véhicules, machines et véhicules à moteur à usage courant	5 ans	20.0%
Mobilier, biens meubles	10 ans	10.0%
Véhicules spéciaux (service incendie, entretien des routes, etc.)	15 ans	6.5%
Systèmes informatiques et de communication, matériel et logiciels	4 ans	25.0%
Immobilisations incorporelles	5 ans	20.0%
Installations d'évacuation des eaux	15 ans	6.5%
Compteurs électriques	15 ans	6.5%
Mobilier urbain (candélabres, bancs, etc.)	20 ans	5.0%
Arrêts de bus, couverts à vélos	10 ans	10.0%
Molocks, containers enterrés	10 ans	10.0%

## Taux d'amortissement applicables par catégories d'objets (suite)

INFRASTRUCTURE DES SERVICES INDUSTRIELS (arrêté du CE du 13 juin 2012)	Durée d'utilisation	Taux d'amortissement
Réseau d'eau potable		
Conduites d'amenée/interconnexion	80 ans	1.25%
Réservoirs	67 ans	1.50%
Captage, puits - stations de pompage, chambre de détente, chambres de jaugeage (ouvrage) - conduites de distribution, hydrants	50 ans	2.0%
Installation de traitement	33 ans	3.0%
Stations de pompage, chambre de détente, chambres de jaugeage (équipements)	20 ans	5.0%
Organe de mesure, de commande et de régulation	10 ans	10.0%
Technologie de l'information et de la télécommunication	5 ans	20.0%
Gaz		
Conduites - immeuble en dur - stockage en tube	50 ans	2.0%
Stockage sphériques	40 ans	2.5%
Arts et métiers - câbles	20 ans	5.0%
Parties d'installations techniques - cabines - ménages	14 ans	7.0%
Gestion - commande à distance, traitement des données, lecture à distance	10 ans	10.0%
Electricité (basse tension = BT - moyenne tension = MT haute tension = HT)		
Réseaux câblés (BT - MT -HT) - station MT/BT urbaine - HT câbles et sous-stations - lignes aériennes MT/BT	33 ans	3.0%
Lignes aériennes MT/BT - FO câbles de commande - Compteurs - Télécommande	20 ans	5.0%
Contrôle commande	10 ans	10.0%
Chauffage à distance		
Production de chaleur par centrale électrique	50 ans	2.0%
Distribution de chaleur	33 ans	3.0%
Installation d'apport et production de chaleur	25 ans	4.0%
Installation de commande (y. c. informatique et mobilier)	10 ans	10.0%

*Les **subventions à l'investissement** octroyées sont amorties sur une durée de 20 ans (5%), si les éléments auxquelles elles se réfèrent ne sont pas clairement identifiables (p. ex. forfaits globaux).*

### Valeurs approximatives des durées techniques (en années)

	Nombre d'années détaillées	taux (arrondi)	Nombre d'années globales
<b>Bâtiment (sans terrain)</b>			<b>40</b>
<b>Gros œuvre</b>	<b>80</b>	<b>1.25%</b>	<b>80</b>
<b>Enveloppe</b>			<b>40</b>
façade	70	1.5%	
fenêtres, portes extérieures	30	3.5%	
toitures	30	3.5%	
protections contre le soleil	30	3.5%	
<b>Installations</b>			<b>30</b>
courant fort	50	2.0%	
courant faible	20	5.0%	
chauffage	30	3.5%	
ventilation	20	5.0%	
climatisation	20	5.0%	
réfrigération	20	5.0%	
appareils sanitaires	30	3.5%	
installations sanitaires	50	2.0%	
équipements de cuisine	20	5.0%	
ascenseurs, escaliers mécaniques	30	3.5%	
<b>Aménagements intérieurs</b>			<b>40</b>
crépis, enduits de fonds	50	2.0%	
portes intérieurs	30	3.5%	
placards et autres éléments encastrés	20	5.0%	
Cloisons de WC	30	3.3%	
chapes	70	1.5%	
faux-plafonds	20	5.0%	
cloisons en éléments	30	3.3%	
revêtements de sol	20	5.0%	
revêtements de paroi	20	5.0%	
peinture	10	10.0%	
<b>Equipements d'exploitation</b>			<b>15</b>
<b>Aménagements extérieurs</b>	<b>30</b>		<b>30</b>
<b>Ensemble de l'objet (y. c. terrain)</b>			<b>30</b>

#### Remarques:

- Les immobilisations acquises séparément du terrain sont amorties globalement sur 40 ans. Dans ce cas, le terrain n'est pas amorti.
- Les immobilisations acquises avec le terrain dans une même transaction sont amorties globalement sur 30 ans.
- Les nouvelles constructions réalisées par la collectivité ou celles faisant l'objet de rénovations à plus-values peuvent être amorties en utilisant à choix la méthode suivante, en fonction de la nature des travaux:
  - un taux moyen unique pondéré en fonction des coûts respectifs de chaque catégorie d'investissement;
  - les taux indiqués pour les éléments principaux (gros œuvre, enveloppe, installations, aménagements intérieurs, équipements d'exploitation, aménagements extérieurs);
  - les différents taux indiqués pour les éléments de détail.
- Pour des travaux de nature identique, la collectivité est tenue d'appliquer systématiquement dans la durée la même méthode.

**Annexe 3***(art. 56 RLFinEC)***Formules des indicateurs financiers**

a)	Taux d'endettement net	=	$\frac{\text{Dette nette I}}{\text{Revenus fiscaux}}$	x	100
----	------------------------	---	---	---	-----

- Dette nette I: cf. chiffres-clés (12)
- Revenus fiscaux: total groupe de revenus n°40 / Alternative revenus fiscaux directs: cf. chiffres-clés (17)

b)	Degré d'autofinancement	=	$\frac{\text{Autofinancement}}{\text{Investissements nets}}$	x	100
----	-------------------------	---	--	---	-----

- Autofinancement: cf. chiffres-clés (15)
- Investissements nets: cf. chiffres-clés (1) (5) (11)

c)	Part des charges d'intérêts	=	$\frac{\text{Charges d'intérêts nets}}{\text{Revenus courants}}$	x	100
----	-----------------------------	---	--	---	-----

- Charges d'intérêts nets: cf. chiffres-clés (14)
- Revenus courants: cf. chiffres-clés (10)

d)	Degré de couverture des revenus déterminants	=	$\frac{\text{Solde du compte de résultats}}{\text{Revenus déterminants}}$	x	100
----	--	---	---	---	-----

- Solde du compte de résultats: total des charges moins total des revenus
- Revenus déterminants: cf. chiffres-clés (16)

$$e) \text{ Dette brute par rapport aux revenus} = \frac{\text{Dette brute}}{\text{Revenus courants}} \times 100$$

- Dette brute: cf. chiffres-clés (2)
- Revenus courants: cf. chiffres-clés (10)

$$f) \text{ Proportion des investissements} = \frac{\text{Investissements bruts}}{\text{Dépenses totales}} \times 100$$

- Investissements bruts: cf. chiffres-clés (1)
- Dépenses totales: cf. chiffres-clés (3) (7) (1)

$$g) \text{ Part du service de la dette} = \frac{\text{Service de la dette}}{\text{Revenus courants}} \times 100$$

- Service de la dette: cf. chiffres-clés (6)
- Revenus courants: cf. chiffres-clés (10)

$$h) \text{ Dette nette par habitant en francs} = \frac{\text{Dette nette I ou II}}{\text{Population résidante permanente}}$$

- Dette nette I: cf. chiffres-clés (12)
- Dette nette II: cf. chiffres-clés (13)
- Population résidante permanente: cf. chiffres-clés (18)

$$i) \text{ Taux d'autofinancement} = \frac{\text{Autofinancement}}{\text{Revenus courants}} \times 100$$

- Autofinancement: cf. chiffres-clés (15)
- Revenus courants: cf. chiffres-clés (10)

$$j) \text{ Poids des intérêts passifs} = \frac{\text{Charges d'intérêts}}{\text{Revenus fiscaux directs}} \times 100$$

- Charges d'intérêts: total groupe de charges n°34
- Revenus fiscaux directs: cf. chiffres-clés (17)

### Chiffres-clés

1.

#### Investissements bruts

	Immobilisations corporelles		
+	Investissements pour le compte de tiers	+	
+	Immobilisations incorporelles	+	[52]
+	Prêts	+	[54]
+	Participations et capital social	+	[55]
+	Propres subventions d'investissements	+	[56]
+	Investissements extraordinaires	+	[58]
<hr/>			
=	Investissements bruts		

2.

#### Dettes brutes

	Engagements courants		[200]
+	Engagements financiers à court terme	+	[201]
-	Instruments financiers dérivés	-	[2016]

	+	Engagements financiers à long terme		+	[206]
	-	Subventions d'investissements inscrites au passif		-	[2068]
	=	Dette brute			

3.

<b>Dépenses totales</b>
-------------------------

		Dépenses courantes		cf. chiffres-clés (7)
	+	Investissements bruts		cf. chiffres-clés (1)
	=	Dépenses totales		

4.

<b>Recettes totales</b>
-------------------------

		Recettes courantes		cf. chiffres-clés (9)
	+	Recettes d'investissements		cf. chiffres-clés (5)
	=	Recettes totales		

5.

<b>Recettes d'investissements</b>
-----------------------------------

		Transfert d'immobilisations corporelles dans le PFIN		[60]
	+	Remboursements	+	[61]
	+	Vente d'immobilisations incorporelles	+	[62]
	+	Subventions d'investissements acquises	+	[63]
	+	Remboursement de prêts	+	[64]
	+	Transfert de participations	+	[65]
	+	Remboursement de propres subventions d'investissements	+	[66]
	+	Recettes d'investissements extraordinaires	+	[68]
	=	Recettes d'investissements		

6.

**Service de la dette**

	Charges d'intérêts		[340]
-	Revenus des intérêts	-	[440]
+	Amortissements du PADM	+	[33]
+	Réévaluations emprunts PADM	+	[364]
+	Réévaluations participations PADM	+	[365]
+	Amortissements des subventions d'investissements	+	[366]
-	Dissolution des subventions d'investissements portées au passif	-	[466]
=	Service de la dette		

7.

**Dépenses courantes**

	Charges de personnel		[30]
+	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	+	[31]
-	Réévaluations sur créances	-	[3180]
+	Charges financières	+	[34]
-	Réévaluations, immobilisations PFIN	-	[344]
+	Charges de transfert	+	[36]
-	Réévaluations emprunts PADM	-	[364]
-	Réévaluations participations PADM	-	[365]
-	Amortissements des subventions d'investissements	-	[366]
+	Charges de personnel extraordinaires	+	[380]
+	Charges de biens et services et charges d'exploitation extraordinaires	+	[381]
+	Charges financières extraordinaires (avec incidence sur	+	[3840]

	la trésorerie)		
+	Charges de transfert extraordinaires	+	[386]
=	Dépenses courantes		

8.

<b>Charges courantes</b>
--------------------------

	Charges de personnel		[30]
+	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	+	[31]
+	Amortissements du PADM	+	[33]
+	Charges financières	+	[34]
+	Attributions aux fonds et financements spéciaux	+	[35]
+	Charges de transfert	+	[36]
+	Charges de personnel extraordinaires	+	[380]
+	Charges de biens et services et charges d'exploitation extraordinaires	+	[381]
+	Charges financières extraordinaires	+	[384]
+	Charges de transfert extraordinaires	+	[386]
=	Charges courantes		

9.

<b>Recettes courantes</b>
---------------------------

	Revenus fiscaux		[40]
+	Patentes et concessions	+	[41]
+	Taxes	+	[42]
+	Revenus d'exploitation divers	+	[430]
+	Autres revenus (avec incidence sur la trésorerie)	+	[439]
+	Revenus financiers	+	[44]
-	Réévaluations, immobilisations PFIN	-	[444]

-	Réévaluations PADM	-	[4490]
+	Revenus de transfert	+	[46]
-	Dissolution des subventions d'investissements portées au passif	-	[466]
+	Revenus fiscaux extraordinaires	+	[480]
+	Revenus extraordinaires de patentes, concessions	+	[481]
+	Contributions extraordinaires	+	[482]
+	Revenus divers extraordinaires	+	[483]
+	Revenus financiers extraordinaires	+	[484]
+	Parts aux revenus extraordinaires	+	[486]
-	Dissolution extraordinaire des subventions d'investissements portées à l'actif	-	[4869]
<hr/>			
=	Recettes courantes		
<hr/>			

10.

Revenus courants			
	Revenus fiscaux		[40]
+	Patentes et concessions	+	[41]
+	Taxes	+	[42]
+	Revenus divers	+	[43]
+	Revenus financiers	+	[44]
+	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	[45]
+	Revenus de transfert	+	[46]
+	Revenus extraordinaires	+	[48]
-	Dissolution suppl. des subventions d'investissements portées au passif	-	[487]
-	Prélèvements sur le capital propre	-	[489]
+	Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	[4895]
<hr/>			
=	Revenus courants		
<hr/>			

<b>11.</b>	<b>Investissements nets</b>	
	Investissements bruts	cf. chiffres-clés (1)
	- Recettes d'investissements	cf. chiffres-clés (5)
	<b>= Investissements nets</b>	

<b>12.</b>	<b>Dette nette I</b>	
	Capitaux de tiers	[20]
	- Subventions d'investissements inscrites au passif	- [2068]
	- Patrimoine financier (PFIN)	- [10]
	<b>= Dette nette I</b>	

o  
u

	Patrimoine administratif (PADM)	[14]
	- Subventions d'investissements inscrites au passif	- [2068]
	- Capital propre	- [29]
	<b>= Dette nette I</b>	

<b>13.</b>	<b>Dette nette II</b>	
	Patrimoine administratif (PADM)	[14]
	- Prêts	- [144]
	- Participations, capital social	- [145]

- Subventions d'investissements inscrites au passif	-	[2068]
- Capital propre	-	[29]
<hr/>		
= Dette nette II		
<hr/>		

o  
u

Capitaux de tiers		[20]
- Subventions d'investissements - inscrites au passif	-	[2068]
- Patrimoine financier (PFIN)	-	[10]
- Prêts	-	[144]
- Participations, capital social	-	[145]
<hr/>		
= Dette nette II		
<hr/>		

**14. Charges d'intérêts nets**

Charges d'intérêts		[340]
- Revenus des intérêts	-	[440]
<hr/>		
= Charges d'intérêts nets		
<hr/>		

**15. Autofinancement**

Solde du compte de résultats		
+ Amortissements du PADM	+	[33]
+ Attributions aux fonds et financements spéciaux	+	[35]
- Prélèvements sur les fonds et	-	[45]

financements spéciaux		
+ Réévaluations emprunts PADM	+	[364]
+ Réévaluations participations PADM	+	[365]
+ Amortissements des subventions d'investissements	+	[366]
- Dissolution des subventions d'investissements portées au passif	-	[466]
+ Amortissements suppl. des immobilisations corporelles et incorporelles PADM	+	[383]
+ Amortissements suppl. des prêts, participations et subventions d'inv.	+	[387]
- Dissolution suppl. des subventions d'investissements portées au passif	-	[487]
+ Attributions au capital propre	+	[389]
- Prélèvements sur le capital propre	-	[489]
- Réévaluations PADM	-	[4490]
<hr/>		
= Autofinancement		
<hr/>		

16.

<b>Revenus déterminants</b>		
Revenus totaux		[4]
- Subventions à redistribuer	-	[47]
- Imputations internes	-	[49]
<hr/>		
= Revenus déterminants		
<hr/>		

17.

<b>Revenus fiscaux directs</b>		
Impôts personnes physiques		[400]

+ Impôts personnes morales + [401]  
= revenus fiscaux directs

---

---

18.

**Population résidante permanente**

Selon le chiffre officiel du recensement cantonal de la population, établi par le service cantonal de la statistique et validé par arrêté du Conseil d'Etat, en février de chaque année, pour l'année précédente. Il s'agit aussi de la population résidante permanente.

**Annexe 4***(art. 45, 46, 61 et 62 RLFineC)***Méthodes applicables pour la réévaluation des biens des patrimoines administratifs et financiers**

<b>Postes du bilan</b>	<b>Valeur de reprise MCH2</b>
Disponibilités	Valeur nominale (ajustée au cours de change pour les monnaies étrangères)
Placements à court terme sur marchés monétaires jusqu'à 90 jours	Valeur nominale (ajustée au cours de change pour les monnaies étrangères)
Placements à court terme - papier-valeurs	Valeur boursière (ou valeur vénale estimée pour les titres non cotés)
Créances	Valeur nominale moins du croire justifié éventuel (ajustée au cours de change pour les monnaies étrangères)
Placements financiers à court terme (entre trois mois et un an)	Valeur nominale (ajustée au cours de change pour les monnaies étrangères)
Actifs de régularisation	Valeur nominale
Marchandises fournitures et travaux en cours	Valeur d'acquisition en tenant compte de leur obsolescence et de leur vétusté
Placements financiers supérieurs à un an – papiers-valeurs	Valeur boursière (ou valeur vénale estimée pour les titres non cotés)

Placements financiers supérieurs à un an - autres	Valeur nominale moins du croire justifié éventuel pour les créances (ajustée au cours de change pour les monnaies étrangères)
Immobilisations corporelles (immobilier) – patrimoine financier	Selon règles définies aux articles 45, alinéas 4 à 7 RLFInEC
Créances envers les financements spéciaux et fonds de capitaux de tiers	Valeur nominale
Immobilisations corporelles (immobilier) - administratif	Selon règles définies aux articles 45, alinéas 4 à 7 et 62, alinéa 4 RLFInEC
Immobilisations corporelles (mobilier) - administratif	Valeur comptable résiduelle ou valeur estimée si celle-ci est plus basse
Immobilisations incorporelles - patrimoine administratif	Valeur d'acquisition moins perte de valeur économique constatée
Prêts	Valeur nominale moins du croire justifié éventuel (ajustée au cours de change pour les monnaies étrangères)
Participations, capital social	Valeur boursière (ou valeur vénale estimée pour les titres non cotés)
Capitaux de tiers – fonds étrangers	Valeur nominale (ajustée au cours de change pour les monnaies étrangères)